

RISK OF INVESTMENT AND CHARTER MARKET

文：廖德政

美國洩密案Edward Snowden 喧騰全球(Global)，證明有國際利益(Benefits)，無國際正義(Justice)。埃及(Egypt)位處蘇伊士運河(Suez Canal)，紅海(Red Sea)通往地中海(Mediterranean Sea)重要國家(State)，民選總統Morsy被軍方政變(Coup)，廢除(Deposed)，支持者聲援，國際有承認與觀望。經營理念(Operation Concepts)屬決策層級，採保守營運(Conservative Operation)、分散風險(Risk Distribution)、長遠佈局或積極操作擴張(Expand)、財務槓桿(Financial Leverage)、高報酬(High Revenue)與風險(Risk)。管理概念(Management Concept)為主管級，了解人力資源(Human Resource)、尊重文化多元(Multiple Culture)、因環境調整(Adjustment)、運用不同行動(Action)，達成績效(Performance Achievement)。

一、投資風險(Risk of Investment)

階段歷程，變數難管控，採有效應變，視時機成熟突破。審視財務狀況表(Statement of Financial Position)、損益表(Income Statement)與現金流量表(Statement of Cash Flows)，妥善規畫近、中、長期營運策略(Stratgy)與投資分配(Investment Allocation)。事情如何解決，抉擇

交叉路口(Crossroad)，影響後續發展。

(一)金融商品

(Monetary Merchandises)

投資成敗繫乎詳盡整體規劃，任何投資均有風險，程度因人而異，選擇相對低，轉嫁規避幾近零風險，因風險承擔能力，篩選合適產品。資產分配(Asset Allocation)，分散風險(Risk Distribution)，考慮投資方案(Project)，不動產(Real Estate)、股票(Stock)、債券(Bond)、外幣(Foreign Currency)、黃金(Gold)、期貨(Futures)、保險(Insurance)、基金(Funds)，與多元金融衍生性商品(Various Monetary Derivative Merchandise)等，謹慎投資，仍被欺瞞，專業陷阱多，如喧騰一時連動債。人壽險(Life Insurance)與持有現金(Cash)，難抗通貨膨脹(Inflation)，等同變相虧損或貨幣貶值(Devaluation)，不動產與股票相對較抗跌。

(二)慎選標的

(Deliberate Selection)

目前整體情況差，投資被低估標的物，未來趨勢卻看漲，但仍有風險，模擬最差情境(Worst Scenario Simulation)，以現有資產測試，勿逾越最低風險承受防線。不動產與股票連動，慎選標的，不知漲跌，無妥善週延策略，維持現狀投資，逐步緩

漲。保險產品多元，保單較銀行利息佳，未來生存金無法抗通膨，可投資不動產，增值部分可填補稅額。市場跌為入場時機，高漲勿追，投資低價國營股，股利如同租金收入，較銀行定存佳。立法因應時代需求，法律無法同步規範社會進步，網路盛行後，制訂相關科技資訊條文。業者與法律衝突，持續營運作業，願繳違法罰鍰。專業機關當修改法律，有效規範業者。

二、市場需求(Market Demands)

組織系統龐大，資料聯繫作業緩(Slow Progress)。主動即時訊息(Instant Message)承攬船貨，修正船期資訊。簽訂傭船契約(Charter Party)，參酌船隊規劃(Fleet Deployment)，確定裝卸港，沿途承攬併貨(Part Cargo)。堅持高運價船東S與C，遠離市場客戶需求，營運績效差，均已遭同業購併(Merged)，再龐大船舶所有人(Ship Owner)，倘不符市場需求，自然被客戶淘汰。

(一)營運策略

(Operation Strategy)

資源受限、思考歷程、無發展舞台、商業環境(Commercial Environment)、缺乏溝通(Communication)，討論(Discussion)與辯證(Arguments)，運用現有資源(Resources)、主動出擊(Actively Action)，逐步踏實營運，透過既有平台、展現理念，蒐集市場資訊

(Market Information)，供業者參考，建檔留存，以備未來比對驗證，及不時之需。資源排擠，營運環境受限(Operation Environment Restraint)，持續經營績效考核(Performance Appraisal)。科技協助，提升溝通工具(Communication Tools)，未符客戶需求，績效仍差，隨時調整觀念，修正營運策略，成效佳，成本高，風險大。系統化行動，長期累積，拓展國際關係，由點連線成面，進而結網。營運測試，發展優勢，事半功倍，非追隨同業成功方程式，事倍功半。了解市場趨勢重要性，運輸需求低，運價持續跌，有貨，運價降否，船東營運壓力大。

1.降(Yes)

了解貨物買賣供應鏈(Supply Chain)，財務往來狀況(Financial Status)，決策者為收貨人(Receiver)、託運人(Shipper)、工廠(Manufactures)或其他，全力降價搶貨。簽訂傭船契約(Charter Party)，傭船人低裝卸率，船東慘虧，不裝違約，等同船被綁架。

2.不降(No)

利潤實貨(Contribution Cargoes)，同業船東早簽訂傭船合約；流出市場，貨恐不實。客戶有選擇權，無忠誠度，運價越低越好。同業追降，仍拿無貨，當換位思考，如何讓客戶主動上門。

3.團隊合作(Team Work)

無法達團隊績效，應了解核心原因，是無能力或有能力無作為，

領導者(Leader)，當了解成員能力，面對不同困境，善用不同專業(Expertise)，用心激發潛能，有無限發展可能。推展業務非排擠客戶，長期持續目標，深耕專注往前。

(二)客戶服務(Customer Service)

產品瑕疵影響商譽，退換貨索賠仍找賣方經銷商(Dealer)，非製造廠商(Manufactures)，業務處理忌情緒化。低價利潤薄，促銷衝量，人力資源缺，管理效能低，服務品質差。時間管理(Time Management)，經銷商差異化產品，處理後續加值(Value Added)，提升客服(Customer Service)，售後服務為重要指標(Index)。商業循環(Business Cycle)，牽引式需求(Demand)，消費者受廠商引導(Leading)，提供企業資金，研發改良產品(Product)，不斷修正商業模式(Business Mode)，滿足消費者。考核周遭環境，經濟性商品(Economic Merchandise)，低價材料，品質差，高薪聘用同業行銷，執行業務。基礎逐步扎實，積極態度，順勢有效運用資料資源，隨環境調整互動，落實基礎，累積差異化，擴大競爭差距。

三、傭船市場(Charter Market)

縱景氣低迷(Recession)，仍有企業突破困境(Breakthrough Difficulties)，營運盈餘(Surplus)，船舶所有人T用心經營，購併知名船東C部門，完成不可能任務(Mission Impossible)。

(一)亞洲(Asia)

澳大利亞(Australia)西岸Bunbury有25,000噸礬土(Alumina)北上航行抵中國青島，另25,000噸抵印度Vizag。菲律賓Surigao有55,000噸鎳礦(Nickel Ore)抵中國連雲港(Lianyungang)；Aparri有6,000噸沙(Sand)抵中國南京。韓國Pyongtaek有6,700立方公尺(Cubic Meter, CBM)，2,212噸組裝式機具(Dismantle Machinery)抵印尼Cilacap；Pohang有7,500噸鋼板(Steel Plate)抵阿拉伯聯合大公國(United Arab Emirate, UAE)的Fujairah。日本Chiba有6,655噸袋裝米(Bagged Rice)抵西非貝林(Benin)的Cotonou；Hibi有6,000噸銅爐渣(Copper Slag)抵台灣和平(Hoping)。柬埔寨(Cambodia)有60,000噸沙抵新加坡。

1. 中國(China)

渤海灣內Bayuquan有5,800噸肥料(Fertilizer)抵馬來西亞Lahad Datu。Jingtang有3,950噸鋼材(Steel Wire Rods)抵以色列Ashdod，25,000噸爐渣(Slag)抵孟加拉(Bangladesh)的吉大港(Chittagong)。連雲港(Lianyungang)有10,000噸鐵鋁氧石(Bauxite)抵義大利Caronte。煙台(Yantai)有12,000噸尿素(Urea)抵越南胡志明市。張家港(Zhangjiagang)有6,000噸肥料抵菲律賓Poro Point。南通(Nantong)有44,000噸肥料抵印

度Kakinada。日照(Rizhao)有8,000噸鋼材(Steel Product)抵香港，7,200噸抵印度Mumbai，3,800噸抵巴基斯坦Karachi。防城(Fangcheng)有55,000噸肥料抵印度Kakinada，2,000噸硝酸銨(Ammonium Nitrate)抵印尼嘉里曼丹(Kalimantan)的Banjarmasin。北海市(Beihai)有5,000噸高嶺土(Kaolin Clay)抵台灣基隆。Lanshan有18,000噸爐渣(Slag)抵菲律賓Tabaco。

2. 印尼(Indonesia)

主要出口大宗原料煤(Coal)、鎳礦(Nickel Ore)抵中國(China)與印度(India)。Ciwandan有5,000噸生鐵(Pig Iron)抵中國上海。Mangkajang有10,000噸紙漿(Woodpulp)抵法國Rouen。Surabaya有12,000噸Iron Sand抵中國青島。Probolinggo有30,000噸鐵礦(Iron Ore)抵中國日照(Rizhao)。Taboneo有50,000噸鐵礦抵巴基斯坦的喀拉蚩(Karachi)。Kendari有50,000噸鎳礦抵中國天津(Tianjin)。南嘉里曼丹(South Kalimantan)的Muara Satui Anch有65,000噸煤抵中國福建省廈門(Xiamen)。Cigading有26,500噸Mill Scale抵中國防城(Fangcheng)。

3. 越南(Vietnam)

有米(Rice)抵西非與東非，另出口煤、煤渣(Clinker)、水泥

(Cement)、樹薯(Tapioca)、米、木薯片(Woodchip)。Campha有煤抵中國與韓國，12,500噸水泥抵紅海(Red Sea)內國家，位蘇丹(Sudan)下方，衣索比亞(Ethiopia)上方Eritrea的Massawa港，40,000噸煤渣抵孟加拉吉大港；33,500噸抵安哥拉(Angola)的Lobito。Honghai有12,000噸水泥抵印度洋(Indian Ocean)中馬爾地夫(Maldives)的Thilafushi。海防(Haiphong)有12,000噸袋裝水泥(Bagged Cement)抵印尼Belawan。胡志明(Hochiminh)有25,000噸袋裝米(Bagged Rice)抵沙烏地阿拉伯(Saudi Arab)的吉達(Jeddah)。中部Quy Nhon有5,500立方公尺(Cubic Meter, CBM)原木(Log)，貨載因素(Stowage Factor, SF)2.2 - 2.5抵印度Kandla。Quang Ngai有70,000噸沙抵新加坡。Cailan有23,000噸石灰石(Limestone)與7,500噸石灰岩(Dolomite)抵台灣台中。

4. 泰國(Thailand)

夏季大量出口農作物樹薯、木薯片、玉米(Maize)、米，亦有鐵礦(Iron Ore)抵中國、韓國與非洲。Tha Tong有8,000噸石膏(Gypsum)抵韓國Donghae。曼谷(Bangkok)有25,000噸糖(Sugar)抵印尼Ciwandan。Kosichang有50,000噸石灰石抵印度Haldia，

30,000噸鐵礦抵中國Jiangyin，10,000噸樹薯片抵中國日照(Rizhao)，12,000噸鐵礦抵中國青島。中部西岸Krabi有10,000噸水泥抵緬甸(Myanmar)的仰光(Rangoon)，航程甚近。泰國灣內(The Gulf of Thailand)的Rayong有20,000噸花崗岩(Granite)抵新加坡，12,000噸Mill Scale抵中國青島。

5. 馬來西亞(Malaysia)

Kuantan主要出口鐵礦(Iron Ore)，為生產鋼材主要材料(Material)，有12,000噸鐵礦抵中國防城(Fangcheng)。中國需求量驚人，旺季甚多不同買家(Buyers)，目前市場消費需求低，擬購最低運價，運抵倉庫存貨，待市場需求增，高價售出。新加坡旁Pasir Gudang有11,000噸鐵礦抵中國日照(Rizhao)。Kemaman有22,000噸鐵礦抵中國Jiangyin。東部Tawau有7,000立方公尺原木抵印度東岸與孟加拉交界的Calcutta。西部靠近泰國交界處的檳城(Penang)有20,000噸鐵礦抵中國南通(Nantong)。

(二) 印度洋(India Ocean)

主力為印度(India)，其次為巴基斯坦(Pakistan)，出口米，水泥(Cement)抵非洲。孟加拉(Bangladesh)因經濟大開放，進出口貨量明顯成長。斯里蘭卡(Sri Lanka)可倫坡(Colombo)有10,000噸大圓石(Boulders)抵印度洋中馬爾

地夫(Maldives)的Thilfushi。印度東西岸均產米、玉米(Corn)、鐵礦。西岸Kandla有出口鹽(Salt)、糖、大豆粉(Soy Bean Meal, SBM)，50,000噸煤渣抵安曼(Oman)的Salala，25,000噸大豆粉抵伊朗柯梅尼港(Bandar Imam Khomeini, BIK)。Haldia有30,000噸鐵礦抵中國Jingtang。Kakinada有20,000噸煤渣抵緬甸(Myanmar)的仰光(Yangoon)，30,000噸米抵象牙海岸(Ivory Coast)的Abidjan，22,000噸抵貝林(Benin)的Cotonou。Gogaviram有12,000噸爐渣(Slag)抵孟加拉(Bangladesh)的吉大港(Chittagong)。南岸Karaikal有18,000噸袋裝水泥(Bagged Cement)抵緬甸(Myanmar or Burma)南部仰光(Yangon)。Vizag有30,000噸礬土(Alumina)抵伊朗柯梅尼港(BIK)。

(三) 中東(Middle East)

阿拉伯海(Arabian Sea)畔安曼(Oman)的Hamriya有11,000噸碳陽極版(Carbon Anodes Pallets)抵伊朗柯梅尼港(BIK)；Salalah有50,000噸石膏(Gypsum)抵印度New Mangalore。阿卡巴(Aqaba)有25,000噸磷酸鹽(Phosphate)抵台灣高雄。科威特有20,000噸硫磺(Sulfur)抵突尼西亞(Tunisia)。葉門(Yemen)的Mukalla有25,000噸鹽抵英國南安普敦(South Hampton)。

— 待 續 —