

新近建竣啟用未久， 兼顧綠色環保效能的香港「啟德郵輪碼頭」

文/ 陳義文

香港政府妥善利用機場遷移後留下的土地，以興建郵輪碼頭

位於香港九龍承豐道盡端(前啟德機場跑道末端)，在近期之間竣工啟用的「啟德郵輪碼頭」(Kai Tak Cruise Terminal)，「啟德」原為人名，往昔係由九龍大地主--陳啟德先生捐地以供建造機場，故以其名為機場之名，今之郵輪碼頭亦沿用此名，俾永誌留念)，乃自機場遷移至大嶼山赤鱗角去之後即進行規劃，之後旋依據《啟德發展計劃》就地完成啟德郵輪碼頭之改建。此一重大的建設，使得機場遷移後之用地得以充分活化，不僅帶予香港民眾福祉，兼可提振香港的海洋遊憩產業，增益發展遊憩產業而可賺取可觀的營收和外匯。

2010年5月，香港政府展開建築物--郵輪碼頭管理處(或逕稱「碼頭大樓」)及首個泊位之動工，兩者並分別於2013年6月、7月竣工，建築物係在6月中旬通過「試驗開幕」之後正式營運，首個泊位則於經過詳實的履勘、測試後在2014年9月啟用。香港政府期待透過發展啟德郵輪碼頭，以協助香港順應亞太地區郵輪旅遊市場穩定成長之趨勢，將香港發展成地區的郵輪旅運中心。

啟德郵輪碼頭大樓坐落位置，是在原啟德機場跑道中央處，並朝向跑道末端伸延而去，為一棟長方體型式之大樓，幾乎是沿著碼頭岸邊而建，佔地7.6公頃，全長近約850公尺，為依照南北方向分布興建的樓體，乃是以長度取勝、馳名者，在全球各地實在罕見其匹。大樓綿延的長度，相當於約兩座環球貿易廣場相連於一起之長度，幾乎是全世界最長的樓房式建築物，也是一棟具有旅運觀光、銷售商品、展覽會議和公園綠地…多功能的綜合大樓。

郵輪碼頭和碼頭大樓，除供郵輪停靠和旅客入出之外，並有商務、行銷和展覽等多種用途

斯座外觀呈銀白色的碼頭大樓，由地面至天台頂端(天台則為「啟德郵輪碼頭公園」)，樓層總計為4層、地下另有一層，各層係採遠高於一般樓房的特殊挑高設計，加上頂端獨特的飛簷造型和公共藝術，樓體總高度達70公尺，煞像是一艘停駐於陸地上的巨型船舶。大樓既得使岸邊的珍貴土地資源獲得最佳的利用，並得與寬敞遼闊的郵輪碼頭泊位區互相襯托輝映，後者可供全球最大型的郵輪泊靠停駐。啟德郵輪碼頭不僅係供作郵輪

停靠的港埠，亦可經由申請排定為音樂會、發表會、婚宴活動以及其他商業活動的場地，每月平均預將可舉辦10~20項商業活動盛會和產品發布會。

樓體內是採用系列性環境保護裝置以引入自然光線及，並應用多項節約能源措施諸如弧形設計之流線造型，有效引導氣流進入室內，使賓客備覺舒適愜意，建於頂樓天台的空中花園尤可使觀訪者耳目一新。數千年前，西亞的巴比倫王國曾以興建「空中花園」而足可揚名於世界的建築史，迄今依然盛名不衰，且使空中花園成為令人稱頌不絕的奇跡；如今，則在科技的運用上，於本座郵輪碼頭大樓建造出面積更廣、規模更大的空中花園，著實令人讚譽有加，並已於2013年10月18日落成開放。

本大樓是由著名建築大師霍朗明的公司主導設計，運用其專業以強調碼頭將可持續性的長期發展，並深具智慧功能及保護環境之用途，秉持具有切符環保作為的巧思創意，例如裝設有太陽能光電板及熱水系統，並建置有一套循環系統以收集雨水及空調系統之凝結水以澆灌植物。在2010年初完成大樓的設計後，即於同年4月由香港政府建築署，將啓德郵輪碼頭的建設案併同設計圖提報至立法會，以申請工程撥款。

大樓建造費用高達23億500萬

港幣，也是舉世罕見、耗用經費極為龐大的單一大樓，且整棟碼頭大樓計可提供面積廣達5,600平方公尺的商業區，出租予廠商開店營業，彼此各取其利。商場主要設置於郵輪碼頭大樓二樓的兩端，南端有酒吧、西餐廳、咖啡館及免稅店櫃位，北端則有中式茶樓餐廳和一間可以容納近約千人之宴會中心，地下層亦有3間商舖。

碼頭大樓每小時可處理近約3,000名旅客的資料，使其順利入出大樓(1樓為出入境大堂)，香港旅遊發展局(以下簡稱「旅發局」，即前香港旅遊協會)同時亦在1樓設置有「旅客服務中心」。此外，大樓內尙劃設有達42公尺寬的無柱空間，在郵輪旅遊淡季時可改充為展覽場址，以分散香港會議展覽中心之辦理展示，俾愈能發揮多元的績效。大樓前方闢設有一處直升機停駐場，可以搭載自行付費的遊客登上直升機騰空遨遊，俯瞰維多利亞港灣的上空。

雖是名為郵輪碼頭大樓，但是實際上讓遊客搭乘郵輪只是大樓多項用途的一部分，擁有土地所有權及碼頭使用權的香港政府，係將樓內多處硬體設施租賃予郵輪營運商和諸多不同業界，以及包括酒店、商場及會議場館…等不同營運領域的業者。就發展方向而論，郵輪碼頭係依據「郵輪靠泊停駐」暨「郵輪碼頭大樓經營管

理」兩份合約進行發展，後者尚包括海岸檢查及其他配套設施。

啓德郵輪碼頭計有兩個郵輪泊位，水深均達12~13公尺，泊位合計共達850公尺x35公尺(其長度相等於碼頭大樓的長度)，第一和第二泊位，可供同時停泊各為455公尺長及395公尺長的郵輪。其中首個泊位可供排水量達11萬噸、總噸位達22萬噸的世界級郵輪停泊，第二泊位則可供中型郵輪停泊。每有郵輪航抵香港訪遊之日，郵輪碼頭管理處咸會與部分購物業者，提供梭行於碼頭及市區的免費接駁巴士，讓郵輪乘客輕鬆自在的往返，以便樂於在香港消費，刺激經濟的成長發展。香港海運暨旅遊業界預期，在啓德郵輪碼頭落成後的1~2年，旅客人數將會增加10~12%，至2023年時預估啓德郵輪碼頭每年得賺取相當15~26億港幣的外匯，以及創造較現今多出近約七千個左右的就業機會。

郵輪碼頭係由香港政府委付得標的業者經營管理

郵輪在碼頭區的泊靠管理，係由名為“Worldwide Cruise Terminals Consortium”(WCTC，環球巡航郵輪碼頭企業)的公司，自2012年起得標經營，官方的「香港旅遊事務署」僅居監督角色。WCTC則又是由環美航務、皇家加勒比郵

輪，以及信德集團轄下的冠新公司等三家公司連合持股組成，乃由環美航務擁佔6成股權，另兩家公司各自持股兩成。WCTC自2013年起，於10年的特許營運期間內，繳付予香港政府的固定租金總額為1.3億港幣(浮動租金另計)，租約生效達5年後會進行中期檢討，以考慮浮動租金之額度是否應予調整。2013年6月，啓德郵輪碼頭大樓及首個泊位正式落成，WCTC立刻接管並展開營運。

在「浮動租金」的收取上，香港政府是從營運方的總收入額，採累進方式、以7.3%(在3,060萬港幣之收入以內)、18.0%、23.0%或34.0%(在9,000萬港幣之收入以上)的百分比充作浮動租金，計分4級。因此，得標的營運商家、即WCTC，宜依照旅運市場的行情和預估狀況，訂立向停泊郵輪收取的費用。在合約屆滿10年之後若經評鑒良好，得於嗣後再獲有為期5年的續約，香港政府係經由管理委員會的考評結果暨營運商家所提列的服務內容與營運情況，再作最後的評鑒。

早在2012年4月，WCTC指派之權責人員至美國邁阿密出席國際郵輪會議時，率先成功爭取到多家郵輪公司所同意，排定郵輪於2013年航訪香港及泊靠於啓德郵輪碼頭的計畫，諸如經營荷美郵輪(Holland America Line)、菁英

郵輪 (Celebrity Cruises) 及公主郵輪 (Princess Cruise) 航務的事業，均於當時表達會於2014年年底之前航赴香港，並泊岸於郵輪碼頭。

在WCTC歷經為期一年左右，多次鏗而不捨的努力，迄2013年4月計畫在在啓德郵輪碼頭泊靠的郵輪，包括皇家加勒比郵輪事業麾下一艘以香港為母港、名為「海洋水手號」(Mariner of the Seas)的郵輪在內，船次已經累增加至25艘，菁英郵輪公司亦將過去只航行於歐美海域的「菁英千禧號」郵輪(Celebrity Millennium)，係於2000年6月17日下水，故以千禧為名，排水量達91,000噸，船員人數為920~999人，可以搭載2,140名左右的乘客)改為長駐香港，並將往來於香港及越南、泰國、新加坡等國家。

香港旅遊發展局並表示，將會研訂更多的觀光行程，以吸引樂於搭乘郵輪的旅客愈加樂於蒞臨香港，並加強利用頗具創意和招徠成效的嶄新郵輪網站介紹香港旅遊。此外，旅發局亦為此一郵輪旅遊事項投資1,550萬港幣廣為宣傳，並預留其中的400萬港幣，用作與郵輪公司合作宣傳的配對基金。香港旅運業界人士並表示，會推出結合購物行程的景點、古蹟導覽團，作為接待到訪旅客的賣點。

早在2013年1月21~24日，香港旅遊發展局便曾邀集50名於國際郵輪公司內部，肩負編排航線的高層權責人員暨鄰近港口的首長或負責人，蒞臨香港參訪啓德郵輪碼頭同時舉行郵輪論壇，冀能因此而吸引眾多的國際郵輪公司，樂於開闢以香港為樞紐的亞洲新航線，帶來絡繹不絕的外籍旅客抵臨香港遊憩。同年6月5日，旅發局復與我中華民國交通部觀光局，簽訂攸關共同推動兩地郵輪旅遊發展的協議，且於當時確認「海洋水手號」郵輪，於同年10月29日及11月2日航赴台灣的航程。

鑒於綠色碼頭和綠色港埠在近些年來，已經普遍受到港埠、海運業者的重視，香港政府爰訂定有獎助計畫，鼓勵郵輪在進入港區時改為使用低硫柴油，惟若既已停靠岸邊，則應使用「岸電系統」作為郵輪的動力，無庸再燃燒油料以發動船上的輪機，俾可減低廢氣排放量。斯項防止空氣污染的作為，已由香港環保部門於2013年擬具草案送立法會審議，並旋獲通過，展示香港政府保護環境、維護生態的努力，得在兼顧香港民眾的生活品質下，大力發展郵輪觀光旅運事業。